



ANÁLISE DE RISCOS

Objeto: Contratação de empresa especializada para execução de Revitalização da EMEIF “PROFESSORA MARIA INÊZ DOS SANTOS”, com fornecimento de toda mão de obra, materiais, equipamentos, maquinários e ferramentas necessárias para sua realização.

ITENS (FASE)	AMEAÇAS	RISCO IDENTIFICADO	IMPACTO	AÇÃO DE PREVENÇÃO
Termo de Referência	Dificuldade na elaboração	Falta de especificações técnicas adequadas dos serviços de pintura, reforma e materiais	Média	Realizar reuniões com os técnicos da Secretaria de Obras e Educação para garantir clareza e precisão na descrição dos serviços e materiais necessários
Licitação	Fracasso na Licitação	Termo de Referência incompleto ou com informações imprecisas	Alto	Revisar o Termo de Referência e o orçamento estimativo com apoio técnico, garantindo alinhamento com o projeto e diretrizes do convênio
Contrato	Inexecução Contratual	Divergência entre o objeto descrito no contrato e no edital	Baixo	Elaborar o contrato com base na minuta constante no edital e revisar antes da assinatura
Execução da obra	Acidente de trabalho	Descumprimento das normas de segurança (NR 18, NR 24) pela contratada	Alto	Incluir cláusula contratual específica obrigando o cumprimento das normas de segurança; exigir PPRA, PCMSO e demais documentos de segurança antes do início da obra
Execução da obra	Atraso na execução do contrato	Requisição de reequilíbrio econômico-financeiro ou má gestão de cronograma	Alto	Estipular prazos realistas, prever sanções contratuais e realizar acompanhamento frequente das etapas da obra através de equipe de fiscalização
Execução da obra	Inexecução Contratual	Descumprimento das exigências técnicas e de qualidade previstas no contrato	Alto	Monitorar de forma contínua a execução dos serviços por meio de fiscais designados e registros fotográficos das etapas executadas



Medição e Pagamento	Serviços executados de forma inadequada	Pagamento indevido por ausência de verificação técnica da execução	Alto	Condicionar os pagamentos à apresentação de boletins de medição devidamente atestados pela fiscalização técnica responsável
Recebimento da obra	Falhas na entrega final dos serviços	Ausência de termo de recebimento provisório e verificação de conformidade	Médio	Adotar modelo padronizado de Termo de Recebimento Provisório e checklist técnico para aceitação dos serviços executados
Clima	Atraso no cronograma	Intempéries (chuvas ou umidade) dificultando serviços de pintura ou assentamento cerâmico	Baixo	Planejar o cronograma prevendo períodos de menor incidência de chuvas e evitar execução de serviços sensíveis em dias de condições climáticas desfavoráveis

Angatuba/SP, 11 de julho de 2025.

Guilherme Yukio Numata
Engenheiro Civil
CREA 5071136637
Matrícula 4028

Aprovo a presente Análise de Riscos:

Adriel Cristiano Momberg
Secretário Municipal de Habitação, Obras e Serviços Públicos
Matrícula nº 3870